太函集

太函集卷之九十

新都汪道昆伯玉著

疏二首

保定善後事宜疏

題臣聞鑒在不遠防在未然臣爲保定籌者是已昔在正統虜大入紫荊關迨嘉靖中警游至及虜患中薊比年始得少休此則既往之鑒也薊故邊薄虜往往得利日伺之未嘗忘邇者完聚堅強數卻虜服虜就近西犯雲中上谷封守日完假令出我不虞紫荊諸關危矣此未然之防

也臣智識短淺惡足與計什全謹酌沿革損益
之宜條為四事願乘
國家閒暇及時修明未雨綢繆亦禦侮之先務也
乙
勑該部併議施行臣愚幸甚緣係條陳保定善後事
宜以備
採擇事理未敢擅便為此開坐具本專差千戶某親
齎謹題請
旨
計開

一議駐守夫易州爲古燕都東望
京師二百里西距紫荊關七十里秋防則巡撫自
眞定移兵駐此而總兵自保定移兵駐
紫荊伺有東警則就近勒兵入援有西
警則就近勒兵堵截以故諸部糧餉專
設戶部司屬郎署易州
紫荊以來未之有改也近該先任巡撫建議撫鎭照
舊防秋各標兵悉留眞保本營遇警然
後調發歲省行糧料草計銀二萬三千
有奇顧在癸亥庚午之間巡撫李遷李

尚智在事一聞薊警輒自易州勤兵而
東皇皇然僅以身先諸軍猶懼不豉乃
今檄兵于往返八百里之外取辦于呼
吸之間即風馬牛其不相及也明矣况
移兵在戍則事專而易齊散而之家則
衆亂而難集假令司馬以師期來討臣
不知其何以應之今巡撫孫丕揚首論
及此蓋嘗身親癸亥庚午之事不亦蚤
計乎哉臣請自後防秋撫鎮仍以部兵
出守行糧料草仍遵舊額關支凡此非

有所增如之何其以一指而失肩背也
但紫荊猶爲内險設有叅將部兵而浮
圖谷最當虜衝是爲紫荊門戶扼虜于
險其必以總兵當之况標兵既給行糧
在浮圖猶在紫荊耳萬一預偵虜有東
意則總兵仍守關待援移叅將軍于浮
圖此軍原支行糧不必另議總兵東發
則巡撫自易州移兵代守紫荊比及徹
防各兵乃罷皆舊貫也及照巡撫常駐
眞定或以輻輳分心乃今既任臺工兼

以邊備其必以身程督厥事集而大有功自後兩防聽舉室以行移鎮易州以便專事況距倒馬關僅三百里亦爲適中倘遇徹防停工去留各任其便是或一道也臣又擬整飭井陘兵備副使劉世昌呈本道所轄倒馬關迤西百里爲茨溝營外通宣大亦當虜衝內産礦砂群聚亡命先年裁革巡檢改設守備一員召募土軍一千名常川住守邇來礦徒益聚已成聚落三千餘家惡少游民

聞風烏合動輒張打旗號懸帶弓刀原
募土軍實彼黨類陽則應名支餉陰則
結黨同行將來奸僞日滋爲患叵測合
無請以原設守備改爲備禦都司請給
專
勑重其事權仍聽倒馬關參將節制原募土軍量爲
汰去二三百即就倒馬關白石口各營
調軍輪班補之與之參錯夾持以銷陰
禍倘有小補乞題
請施行據此該臣會同巡撫孫丕揚看議得茨溝非

直虜患患在礦徒蓋以人情趨利如流
不避湯火滔滔不絕遂成江河守備官
薄權輕見利易動始而染指既則濫觴
久之猫鼠同眠卒以賄敗蓋不特一唐
繼武為然矣臣查得真定城内設有民
兵營遊擊一員奇兵營坐營一員守備
一員官亦備矣龍固關叅將厥有信地
顧亦同駐真定嬰城安居何為者也且
二關俱在腹裏視紫荆倒馬緩急相懸
臣請以汰濤營原設守備所領地方割

屬龍固二關參將裁革本營守備趙繼
光送部別用即以參將趙應時移劄茨
溝本參仍量帶部兵赴彼彈壓凡事悉
與該道計議務在操縱合宜既不得以
射利而交通亦不得以喜事而激變土
軍應留應汰聽巡撫酌議另行庶幾邊
守不疎官事亦攝弭患之一機也伏乞
聖裁
一議應援夫軍行有車有騎有輜重有步
兵法也在薊則講此久矣遼方經始保

定猶或未遑責在應援何可無備夷玫
庚戌之役保定軍軍城西虜一二騎當
營殺人雖有
嚴命終不敢發一矢無車營也癸亥之役保定軍赴
薊西副使劉應節嚴清同乘一車前驅
越宿皆不得食諸軍徒跣後至其餒可
知當是時我兵刼虜潮河川虜敗矣宣
大大兵數萬卒以乏食什山上坐視虜
北無能奮臂一呼無輜重也無車營無
輜重步騎何爲往事可鑒已臣請行撫

鎮真保標下倣薊車式各立一車營即選標下士馬精壯者充之每營步騎各三千即稍減必各足二千五百騎或不足則求足於該鎮各營蓋各營卒以騎雜步兵非有行列自非騎操哨撥則供將領私役居多就各營而足之易易耳兩營束伍授器一如薊法即運車用器有不習者聽總督就薊選習者訓之彼此相傳可以歲月責效保定兵少難議輜重營每遇營督將行預先雇募民間

驘車各二十四輛運載煤炒糧料隨營
以行計日授貧民無偏累矣及查真定
舊有駝驘備載軍火器械散在民間牧
養民間病之今巡撫議給各驛應付公
差可省芻秣遇警則預行調集照舊以
行料草飼之或有倒死則就各驛量追
椿銀以備買補似屬便益但保定標下
尚未議及亦應聽巡撫照例併議舉行
夫然則外而捍禦內而應援事事有備
伏乞

聖裁

一議器械臣惟制器利用兵家所先保定狃于承平士無甲仗今巡撫始受事即爲壁畫僅成軍容臣前疏巳言之矣各軍惟取易辦大半以挺爲兵卒然用之曾不足以逐狗馬惡能格虜爲也臣據整飭易州井陘兵備副使高文薦劉世昌呈爲虜衆內附邊患稍寧乞及時大脩邊政以永圖治安事蒙巡撫宋纁案驗准兵部咨該大學士高　等題前事

本部覆奏

欽依內一款一整器械臣等議得器械不利以卒予敵委當及時整理但軍士貧苦力不能辦軍三民七軍器雖解納工部半多不堪若使將價留在本處給與軍士自行打造公私殊爲兩便合無備行七鎮總督鎮巡等官或應別項討給官錢或應暫留軍三民七年例各另議奏聽工部覆議通候大臣至日閱視施行等因隨該本院覆議得保定左右中前後衛茂

山衛真定衛神武右衛定州衛俱係近
邊額造軍器應照新例存留本處給軍
領用其餘衛所俱係腹裏例應照舊觧
部等因移咨工部續准回咨查得保定
左等九衛雖係近邊節年徵解赴部發
庫收貯原不列于邊衛之數且各衛軍
士自有應得軍器似難一槩存留仍令
照舊解部完納等因咨院案行各道除
遵行在卷外為照真保撫鎮各營并紫
荊倒馬諸關軍士盔甲器械俱各敝壞

不堪況撫鎮兩營例當入援紫荆諸關各有防禦萬一虜報卒至其何以當鋒禦敵哉目今地方公私匱竭軍士俯仰無資查得易州道屬保定茂山六衛徭編軍器額料銀共五百七十九兩六錢保定府屬各州縣協濟六衛打造軍器瓜鉄銀共三百六十四兩伍錢每年軍民料銀共九百四十四兩一錢井陘道屬真定神武右定州三衛徭編軍器額料銀共五百八十六兩九錢真順廣大

四府所屬州縣協濟三衛打造軍器銀共六百一兩伍釐每年軍民料銀共一千一百八十七兩九錢五釐各衛雖建腹裏而各軍實戍邊方紫荆倒馬諸關之衝何殊東鎮正統嘉靖之犯何異近年合無請乞特賜題准將隆慶六年見徵并萬曆元年以後年分軍三民七料價俱免解部照前閣部條議存留各府貯庫委官打造脩理仍聽各道覆驗務要逐件堅利以備征操等因到臣

臣惟軍器解部事干成法不容變亂而
存留料銀又該閣臣條議覆奉
明旨所當欽遵查得各道呈開九衛官庫皆在入援
出守之數留料銀製軍器非惟於近議
允合且與邊衛相同但歲計共銀二千
一百三十二兩五錢每歲槩留恐廢成
法合無自今伊始一以三年為期一年
如議暫留二年照例解部以後週而復
始悉照此行蓋軍器三年一造一脩亦
可以望堅利矣其應備火器亦當倣薊

脩舉應援防禦尤必資之計全鎮每年
僅得七百金猶難辯給似不當議減矣
伏乞
聖裁
一議犒賞臣查得保定舊例巡撫歲備宴
犒銀七百餘兩每遇防邊先期徵會凡
諸將士宴賞有差夫既遇之有禮拊之
有恩所不作氣用命者非夫也舊任巡
撫吳嶽李遷最為節省獨於此猶惓惓
焉識大體矣邇者以尅削為名高裁減

惟恐其不盡是將以禽鹿驅將士安望其能以犬馬報之況所省曾無幾何而歲餉不啻數千萬緡皆不惠矣查得巡撫贓罰甚少年例解部四千兩皆搜括諸司取盈無復餘積今邊儲告匱秋防届期巡撫孫丕揚銳意作興苦無以資鼓舞本年應解贓罰又該臣等會議留助臺工查得近革巡關衙門尚遺紙贖銀六百兩在境合無于此取給亦足以供目前自萬曆二年以後乞於解部贓

罰疏內每年量留五百以給犒賞之需仍三千五百兩照舊解部是在大倉則視若稊米在保定則視若泰山矣伏乞

聖裁

經略京西諸關疏

題爲經略京西諸關以固畿輔以保萬世治安事據整飭易州井陘兵備副使高文薦劉世昌呈蒙臣案驗及蒙總督薊遼保定等處軍務都察院右都御史劉應節巡撫保定等府地方兼提督紫荊等關都察院右僉

都御史孫丕揚各案驗准兵部咨該本部題前
事合候
命下本部移咨閱視侍郎汪道昆總督薊遼保定侍
郎劉應節巡撫保定都御史孫丕揚督行鎮守
叅將兵備等官將紫荆倒馬浮圖峪馬水口插
箭嶺等處一帶邊關除邊城照舊修理林木照
舊禁採外仍於諸可通虜攻犯去處酌量衝緩
查照薊昌事理各議增設墩石空心敵臺各若
干座大抵衝者則限八十步而建一臺緩者則
度於人馬可通處建之不必以八十步為限其

臺制即以昌平鎮三年所建純用磚石上上等
者爲準薊鎮先議每臺用犒賞工料銀一百兩
今增議二百兩但保定軍力視薊鎮爲寡其工
料等費視今薊鎮所議量增二三十兩盖所計
者大即小費似不足惜文到之日即便會委有
心計將官會同該兵備道躬至昌平鎮鎮邊城
等處將彼臺制及位置規模逐一做即便分投同
將各邊關悉心相度躧定基址要見某處爲極
衝應建敵臺若干某處爲次衝稍衝應建敵臺
若干某處爲稍緩應建敵臺若干合用錢粮工

料若干應作幾年報完其先年所請修邊銀一
萬兩見今有無尚存在庫不足之數應該作何
措處逐一查議明白徑自具奏施行每歲仍將
建造過臺數及有功僨事人員亦查照薊鎮先
年事理分別題
請賞罰其總督鎮巡官通候工完聽本部一體論功
具題陞賞等因題奉
聖旨築臺守險誠防邊要務都依擬行欽此欽遵備
咨到各部院俱各轉行各道欽遵施行蒙此案
照先蒙閱視部院案驗為邊務事照得保定沿

邊一帶應倣薊鎮脩築邊臺以壯關輔案行各
道即便會同本部職方司郎中左懋天津密雲
兵備副使楊樞王一鶚從長計議要見邊牆是
否足堪防禦邊臺應否照例增脩先須定擬曾
經營修及實心幹濟府佐二三員責令自西至
東逐一躧踏不避艱險審擇便宜完日畫圖貼
說呈報司道覆議通詳聽會議歸一然後題
請等因各道依蒙會同郎中左懋副使楊樞王一鶚
呈委原任薊州管粮通判王建會同保定府管
關同知張燭真定府清軍同知魏學思升叅將

王撫民劉世恩等前去沿邊相度去後續蒙前因該蒙閱視侍郎汪道昆咨行督撫衙門及行郎中左熙等會議呈詳定委密雲輜重營遊擊陳伯懌原任奇兵營遊擊尚廷相仍行各道遵照

欽依事理同請鎮邊城親視臺工規制隨蒙分行易州副使高文薦會同遊擊陳伯懌參將王撫民滿朝相督同同知張燭通判王建東自沿河口起西至白石口止踏勘馬水口紫荊關二參將所轄各邊并歷副使劉世昌會同遊擊尚廷相

叅將劉世恩督同同知魏學思東自黑石口起西至茨溝營止踏勘倒馬關叅將所轄各邊擬報臺工節蒙重復駁勘遵照部議務求的確今定馬水口叅將下應建臺五十五座紫荆關叅將下二百十座倒馬關叅將下九十一座於内極衝者一百八十座次衝一百五座稍衝七十一座每座各照部議定銀二百三十兩共計銀八萬一千八百八十兩見在地方空乏難以措處各道未敢輕議抑且本鎮兵少客兵歲止一防俱各與薊不同乞寛程限併畫圖貝冊通詳

到臣該臣會同總督右都御史劉應節巡撫右
僉都御史孫丕揚看議得我
國家定鼎燕都尊居北極薊爲左輔東扼古北諸
口保定爲右輔西扼紫荆諸關先年虜率西北
而東虜未開其後虜數東窺而西陲稍息要以
西酋相近尤當先事爲防茲蒙
皇上納本兵言獨以築臺守險爲防邊要務此誠
明見萬里之外先得多筭之勝者矣臣等冒然在事
敢不踟躕胼胝少紓
西顧之勞乎今該臣等會委曾歷薊鎮邊工將官會

同各道畫道分行虛心集議又該臣重復駁勘
務求僉同據今所區畫亦似位置得宜拒守有
賴知險知阻不數不疏雖未敢遽以爲完而地
利人力單於此矣每臺必如部議給銀二百三
十兩固不爲多但地有險夷功有差等以蓟之
上上等者爲準議以二百三十兩給之如上之
中宜必稍减上之下宜必遞減大約爲之裒益
每座應以二百二十兩爲規稱物權宜取彼與
此宜亦可給計共該銀七萬八千三百二十兩
固難取辦于地方使徒仰給

京師不無偏累臣等查得先年奏留馬價修邊共銀九千九百三十六兩支過四千九百六十九兩一錢六分四釐五毫六絲見在眞定府易州二庫共銀四千九百二十六兩八錢三分五釐六毫四絲又巡撫衙門舊有民壯扣留工食存銀九千兩見在議留本年應解贓罰內巡撫衙門年例四千兩眞定巡按七千兩順天巡按四千兩河間每年解易州道代雇鄉夫遇警調用工食銀二千一十六兩如計三年共該六千四十八兩通計馬價民壯贓罰鄉夫等銀共三萬

五千一十四兩八錢三分五釐六毫四絲計其
奇零聽該鎮補足且以三萬五千二十兩計算
仍欠銀四萬三千三百兩合
請發修邊銀足之將令役者懽然皆知
恩自
上出如或以程期尚遠無庸解發爲勞大約工以四
年爲期奏留贓罰亦以四年爲止除臣另題巡
撫每年應留五百兩亦已有餘取諸域中此亦
便事該鎮主客官軍共計五萬以上除兩班戍
薊及撫鎮各標量留駐守哨探外其餘不分各

營各路亦照薊鎮新例每防計軍五百分築一
臺在主兵則終歲駐邊兩防共築臺二座在客
兵則仍舊貫秋防止築一臺大約不及四年可
告成事部
題每歲仍將建造過臺數及有功誤事人員各照
薊鎮先年事理分別賞罰最為有見但今未奉
成命已迫秋防分地煽工事方經始合聽主客官軍
通融營辦或今歲預先採辦磚灰石料通計下
防之數以待明年併工抑或工料可資即及今
脩築似難一例通候來歲歲終計算在主兵五

百名共計三防務完三座客兵共計兩防務完
兩座于此通計殿最以後則各年課功其工程
必先極衝次次衝而稍衝最後一照後開程限
期于萬曆四年工完沿河口接鎮邊城則以渾
河為界渾河陸路自王平口通
京師最近水路則通蘆溝橋今河西築臺一座原
隸該鎮地方河東舊城坡下亦應增築一臺則
隸昌鎮近該臣題增薊昌敵臺座分昌鎮三十
座其工力即取諸此但京西將吏未歷邊工非
直畏難猶防慮始查得原任永平府薊州管糧

通判王建該先今總督委用監督邊臺于時不
避賢豪最稱任事即其指陳邊事當否亦切機
宜且彼先任霸州判官委署永清縣印獨能鼓
舞境內兩月脩築一城近該查盤御史論以才
力不及改調原無贓私顧強項不理于人言竟
坐罷斥于時先今督撫深惜其才臣等茲試之
其持論鑿鑿可據且習薊鎮工務亦察邊情者
得近奉
詔書內開在京在外官員曾經論列致仕閒住等項
原不係考察黜退人數事久論定年力可用者

該撫按官具名以聞吏部再加查實具奏定奪
欽此合無遵照行總督及撫按官覆查果無贓
私及年力可用即爲題
請敕下吏部覆議具奏或改調管關通判或聽添註
職銜責令專督臺工砥礪任事一如薊鎮通侯
工畢聽督撫殿最以
聞又該臣奉
欽依委官踏勘預先牌行守關把隘官員毋許欺蔽
阻撓查訪得委官王建前至黑石口地方責令
嚮導指引勘視而黑石口守口百戶徐秉德執

辭攔阻山路峻絶不通人行當該王建堅意登
山勘得本口原係二關交界在紫荊則屬白石
口在倒馬則屬黑石口接境毗連然而外口則
屬黑石口信界口内則犯白石口地方以故適
年不脩邊墻互相推諉原無墩臺可守最爲空
虗當會同遊擊高廷相勘視立木爲標遷定臺
基六座註寫邊界丈尺及守口官職名及臣續
委遊擊陳伯懌覆勘徐秉德欺蔽如初比陳伯
懌登山則高廷相所立木標俱爲徐秉德私自
拔去既而陳伯懌復遷臺基六座于此乃云前

委官遷亦相同詰其本標始知為彼所拔臣不勝憤懣緣使事急未及詰責之竊以人情溺於偷安莫知儆省所據徐秉德推諉誤事欽遵
勅諭應照失機即其反覆支吾尤可痛恨合無嚴行總督右都御史劉應節拏解軍門照依軍法細打先行革去祖職比照失機戴罪責令認管臺工如果奮發立功督脩完固工完聽督撫衙門酌量奏
請復職如復狡猾推避竟坐本罪揭黃一面通行各關隘官員務各勉承

上命畢力大工如復有規避事情亦照此論夫王建
罷官也徐秉德罷秩也
畿輔將吏具在此兩人者爲足爲有亡臣請進一
王建以爲任事者之倡黜一徐秉德以爲避事
者之戒庶幾勸懲互得力役可興殆亦綜核之
上務也乃若分任各工聽督撫逐一定派一依
薊例限内如有倒壞不堅及不如式者俱責令
各官自備工料從新修築賠償催督工役及收
支錢粮責在管關同知通判兵備各道則分部
廵工廵撫衙門則就近督察除副使高文薦資

及三年例應遷擢外其餘多係新任相應久任以專責成通候工完聽總督分別叙録不次超擢臺工畢臣猶有四説焉夫墻非臺則無庇臺非墻則無依京西邊墻新脩類多堅固在馬水口則什居五六在紫荆關則什居二三凡此則皆輻輳之區閲視之所易及者也其在偏僻深險又多斷續傾頽勘得馬水口應折脩邊墻三百九十八丈應增脩一百九十九丈紫荆關應折脩一千一百八十八丈七尺應增修一百丈倒馬關應折修九百二丈五尺應增修一千三

百二十三丈七尺見在臺工爲亟工難並興俟
畢臺工聽廵撫另議脩築馬水口沿邊林木深
入内邊脩者百里次者數十里紫荆關虎張石
倒馬關茨溝營等處亦不下數十里此皆
先朝禁木足爲藩籬訪得易州炭敞奸商假借燒
炭爲名逼同守關隘官侵伐沿邊樹木近該工
部郎中楊歸儒出示禁約第恐此輩猶復覬覦
況今併赴臺工有事採辦止許折薪以充燒造
勿及樹株亦恐違法官鄙因以爲利倒馬關一
帶界屬山西靈丘廣昌地方隣省分區尤難禁

約查得先年邊臣嘗以伐木受法令在

畿輔重地情罪過之及今修邊應照部議申明厲

禁即有通同假借及乘機盜斫者比律重科仍

行山西巡撫衙門一體禁緝由是而剪伐不及

罙阴莫窺殆亦萬世之利也薊鎮邊外即爲屬

夷猶必以時撫賞蓋將藉彼耳目偵察夷情保

定邊外即係山西廣昌靈丘等縣地方先年則

以密邇重關俱聽保定巡撫及巡關衙門兼攝

臣出閱邊外見居民住種皆依近邊以故遞年

起倩鄉夫其在廣昌不與屬縣先是巡撫巡關

出邊巡歷而廣昌知縣在境迎候不異屬官巡
關復
命舉劾獎戒必及廣昌亦將以示兼該均一體也山
西各縣鄉夫不至保定則自今年始蓋彼中巡
撫徑自議徹各該縣亦未關白保定巡撫衙門
比臣會同保定巡撫閱視關外而廣昌縣惟遣
典史迎候知縣則以他事為辭其意或非避臣
無亦以鄉夫之故直將避保定巡撫兼攝者耳
薊鎮近係邊臺邊內不復係堡有警則附近居
民投臺共守守固力齊由此例之廣昌之民必

依於保定保定之守亦資於廣昌等之易見者
也自今即爲隣閣非惟號令不及聲援不通警
至則邊外之民無依而邊内之守寡助皆非計
之得也應聽本部覆議廣昌靈丘等縣原隷保
定巡撫兼攝者悉照舊行原倩鄉夫未給行粮
工食本難爲例不必議覆警至聽該縣居民入
邊協守依臺而居外則清野内則堅壁殊爲兩
利然必先藉其丁夫明其保甲而後可以杜奸
細俱聽巡撫預先酌行又看得薊鎮邊臺率多
貯單火器械該臣近留保定軍器銀兩合行做

照彼中事例一一備之夫繕治完藩籬固器用具人力齊由是而擬險守之臺之利用章章矣
合候
勑下本部會同戶部覆議如果臣等所言不謬伏乞
俞允轉行督撫欽遵施行庶幾財用既充工樂從事
章程既定人爭效能外伐虜謀內尊
國勢實
宗社無疆之休也豈惟保定賴之緣係經略京西諸
關以固
畿輔以保萬世治安事理臣等未敢擅便爲此開

坐具本專差千戶錢珮親賫謹題請

旨

太函集卷之九十

太函集卷之九十一

新都汪道昆伯玉著

疏一首

邊儲疏

題爲
國計甚詘邊費孔殷懇乞
聖明校覈鎮兵以稍裕軍儲事據本部職方司郎中
左庶天津兵備副使揚樞呈奉臣案劄准戶部
咨前事通行各職會同該鎮各管糧郎中員外
郎薊密永昌各兵備道及總理總兵衙門查照

移咨及案劄事理逐一查議歸一造册呈報遵
奉間續奉臣牌劄備行各職會同各該衙門作
速查議要見見在主客軍馬應否作爲額兵見
在徵發錢糧有無足充額餉干内營路之部伍
不定作何分布可免後艱客兵之更代不常作
何責成可責後效月行二糧同類而給有多寡
雖應分別應否調停本折二色同地而價有異
同原係參差應否增減各營缺少馬騾應否添
補各路支給料草是否均齊又如主軍節逃數
多今之未解者猶難以議餉誠恐餉額既定後

之續解者將何以給之以上俱要虛心講求從
長計議劑量曲當綜核周詳務在兵力足而邊
境無虞財用舒而軍需有賴倘能少紓
國計尤爲允愜與情等因奉此該職等會同管糧
郎中鮑文緝侯國治宋豸員外郎王好學總兵
官戚繼光楊四畏兵備副使徐學古王一鶚孫
應元僉事張廷弼查議得薊昌舊爲內地異於
各邊以故設軍不多議餉亦少邇來虜患游至
京師戒嚴由是而求兵則爲之增兵求餉則爲
之增餉急在肘腋惟恐後時比年邊備稍脩邊

患稍息無以度支告匱供億為難乃復專行閱視督撫衙門討求定額蓋欲嚴袪兵餉虛冒之弊以為軍國長久之圖甚盛心也見在二鎮官兵已蒙閱視始為期而會操于閱地既刻日而齊點于分區驗以腰牌試之技藝則兵無虛兵可知矣近該戶部題行支糧則例各兵備道奉

勑稽查各鎮錢糧仍依余御史原行照勘填單委官驗放雖有冒餉或寡矣茲蒙節行職等循名責實廣議集思因地計兵因兵計餉又蒙重復駁議務在精詳凡三易藁而冊始成再踰月而議

始定乃令兵馬之分布各以區分其有不便者則罷之而改徵其工食錢糧之供需稍爲裒益其或有餘者則裁之而存貯於太倉上之務擴

朝廷稱物平施之仁下之務明臣子制節謹度之義蓋不遺餘筴矣往年兵數稍減餉額稍舒雖有京運扣除民運拖欠截長補短猶可支吾乃今兵爲額兵缺一則不免于失伍餉爲額餉缺一則不免於嗸嗸使徒虔其始而不慮其終脫或扣除拖欠如故則茲額也猶之紙柔畫餅無濟飢寒憂在蕭墻豈惟疆場況今所議擬未計

兵荒假令重寇壓境諸師赴援年不順成物價
踴貴此又餉額之所未備者合無從長計議題
請允行京運照額給發不復扣除民運設法催徵不
致拖欠則自此雖有意外之變永無額外之求
凡諸有職地方可以竭力展布然後經制無弊
防禦有資矣併調開額兵額餉緣由造冊通詳
到臣案照先准戶部咨該總督薊遼保定等處
軍務兼理糧餉兵部右侍郎兼都察院右僉都
御史劉應節題准戶部咨該本部議覆戶科給
事中陳藻題前事本部議覆恭候

命下本部移咨侍郎汪道昆查照先今事理會同該
鎮督撫悉心查議隆慶四年總督譚綸分布各
路主兵八萬五千餘名應否作爲正額該鎮督
撫奏稱主兵一十一萬的係何年有何憑據其
稱逃軍三萬并別處改撥不下萬餘是否的確
原餉有無開除即今以清解新軍頂補逃亡果
否相當原餉有無勾用見今練募奇兵既多串
營遊食之徒作何議處客兵班兵何日方可議
罷即有應增應減兵馬須與本部年例銀兩通
融會計不得過于原數再行

請討務使兵食俱足經久可行通行查議的確徑自

造冊具

奏定奪等因題奉

欽依備咨到臣節經咨行該鎮督撫及按劄通行郎

中左熙副使楊樞及各總兵官兵備道查議去

後今據前因該臣會同總督薊遼保定等處軍

務兼理糧餉兵部右侍郎兼都察院右僉都御

史劉應節整飭薊州等處邊備兼巡撫順天等

府地方都察院右僉都御史楊兆看議得薊昌

二鎮設居

陵京彊幹居尊其地視各邊爲冣重自昔未開邊衅
兵制甚踈無以久荷承平兵力甚弱一旦有急
其兵視各邊爲不支自庚戌秋虜薄郊關外
先朝督責方急在事者不憚征發以應之於是徵客
戍起民兵合主客二十萬有竒軍餉稱是虜既
得利歲伺近邊邊臣無所藉手歲徵發以爲常
即財匱兵疲亦不遑恤地重故也當是時要折
應變倉卒取辦目前或因一事而請求或就一
事而擬議以故章程未定經制未周則時勢使

之然耳及先任總督譚綸受事復得先巡撫今總督劉應節及總理練兵總兵官戚繼光等相與恊謀築臺垣繕器械簡車徒爲戰守備甚具故自戊辰以後虜未敢犯薊昌曾未息肩而減兵縮餉之議紛紛起矣查得薊昌邊境共計二千里有餘較之宣大二邊則兵爲獨少歲餉幾至二百萬以下較之各鎮則餉爲獨多邊臣職在防禦故必求餉有定額而後可以足兵計臣職在度支故必求兵有定額而後可以理餉其說若相倍而實則相成要皆體

國奉公各以所主者用職耳前兵部疏云兵馬錢
糧當作一家計算今戶部疏云兵食相須必兵
有定額然後糧有定數二者皆經國不易之言
矣方今東虜日事窺伺其志不忘西虜方就羈
縻其衆叵測邊長地重安能去兵師行糧從又
安能去食亦惟因地之緩急以計兵因兵之多
寡以計食因經制之未備者以計萬全三者相
須非有定額不可也臣奉
命閱視先從事薊昌刻日齊點共計實在主兵八萬
九千八百四十四員名客兵七萬一千一百八

員名俟事完造冊
奏繳外查得二鎮主兵原額不過三萬近年抽粲
召募歲漸增加然而逃亡勾補遞有染除非額
也即今查過實在八萬九千八百四十四員名
內解到新軍六千五百名閱後發操及續解新
軍三千二百八十九名仍清勾未解逃軍二萬
二百餘名大約可當該鎮所稱十一萬之數查
據該鎮隆慶四年分布內開主兵八萬五千有
奇而六年會計驟至九萬四千之外據所奏報
不免參錯不齊然會計則舉其全併及城操老

糼分布則有所擇惟以防禦者計之即今逃軍
解補者什之三未解者什之七其稱逃故三萬
數正相當已經該鎮具題申明無庸再議由今
論之該鎮疏稱主兵十一萬五千有奇遂年開
除者止一萬四千六百今三年內開除二萬一
千餘名則非所謂有收無除矣客兵二十枝已
減去一十一枝則非所謂有增無減矣此則據
兵以爲言者也該部疏稱主兵既逃三萬有餘
年例之
請發不減客兵雖有增減而本部之客餉實則有增

無減也此則據餉以爲言者也夫兵餉一體其
增損不同者何哉查得該鎮軍餉在戶部則以
重地爲急故額在京運者常及時在各省則以
督責不相及統紀不相干故額在民運者多逋
負通查隆慶二年起至六年止山東河南直隷
共拖欠民運銀九十四萬一千三百八十五兩
有奇舉成數言近至百萬五年而詘百萬其勢
不能不仰給于度支要之京運雖不減於前而
民運之所減者多矣已往姑置勿論請自今而
議額兵近該臣等查訪得遵化左營舊有灤薊

各州縣兩班赴練民兵三千每名每班私討工食銀十二兩總以其虛冒影射合爲一班共一千五百名每名併討工食銀二十四兩民間復有養地幇丁加以標下歲支行糧優厚極矣顧此兵多出市猾訓練卒無成功所養既優誅求復橫株連蔓引閭里騷然灤州舊爲沃區徒以民兵九百浸至疲敝近該撫臣每名減定銀十八兩禁其私收而此輩轂轢小民饕餮如故今議盡削其籍止行各道每名減額徵工食銀十二兩共計徵銀一萬八千兩解道以供軍儲群

不逞之徒悉為革退於内舊有家丁頂民壯名
缺者四百六十七名各住營房勢難盡汰則俱
改支主兵月米兼食行糧使與民間不復相涉
雖操故智勢不行矣又山東民兵一枝内馬兵
一千步兵一千訪得彼中僉定大戶徵收每馬
兵一名四歲收工食料草安家銀四十兩步兵
工食安家銀二十四兩此中照例均給行糧優
厚極矣各兵料擾之弊視遵化左營殆有甚焉
近該督臣題
准減馬步兵各五百共計一千彼省徵解工食銀二

萬四千兩供該鎮募兵之用雖此輩不利其扼
吭而奪之食也訛言百端然而軍府閭閻陰受
其益多矣今議盡撤見在馬兵五百步兵一千
五百連前共計三千各工食銀稍為裁減每馬
兵一名匹解銀二十四兩步兵一名十六兩通
共歲徵解銀五萬六千兩以供軍儲俟解額已
足訓練已成然後通撤南兵工食以養主兵此
銀停止夫山東為督臣原籍遵化為撫臣標兵
俱各深念時艱洞悉民隱且於軍儲有濟民困
亦紓計之得也遼東入衛官軍三千發守臺頭

路近該遼東告急督臣議以本營內五百原係寧前調選者留駐寧前遊擊李惟一部下一枝亦照入衛各邊兵各二千五百以上共減主客兵四千於內收回募丁原項民壯今改主兵四百六十七名續收解到新軍三千二百八十九名共計主客官軍十六萬五千六百四十二員名而各城操各驛各廠之數不計此又見議之實數也臣愚請即以此為額嘗與諸臣熟計之查得隆慶三年兵部刊定九邊圖說內開薊昌二鎮主兵十萬一千五百二十二員名假令逃

伍畢勾殆踰此額見今接差清軍御史各省勾解悉聽改發前來即如該鎮所稱原額十一萬五千九百二十員名猶難限量乃今未可逆覩難於懸餉待之況二百年來薊兵視各邊爲最怯縱經素練兵氣未揚夫以客兵則更代不常班軍則僅取備作當事者亦誠知其不爲頼也先年募練土著旋募旋逃比來破格恤之人心始定然而逃者多矣計無所出不能不倚頼于客兵班兵臣愚請將主客通融但以今數十六萬五千六百四十二員名爲額本年會計後遇

有新軍解到暫於本鎮扣除項下支給月糧布花年終通計續解若干倣宣府例照數減免班軍赴班止行原衛取解本名月糧加以本鎮應給口糧大略二班通併一名可當主兵一名終歲月糧布花之數併班相抵不啻三萬七千餉不外求它日悉皆易客爲主矣俟其一戰底績士氣益張由是而駐制勝之師倡士著之士邊軍之戍可罷邊軍之費可裁然此難以歲月計也夫兵力有強弱地利有堅瑕合主客而部署之畫其信地明其部伍定其戍更爲之分路分

營分班使之各有定額分布既定似亦不必增兵但就其中求強于弱轉弱為強然後可以無患藉令經制未備寧詎能以全取勝哉利守莫如臺則人皆信之矣乃若車營之利戰人猶或疑之殊不知邊人劫虜積威自知不格必使之身有所庇而後士氣堅臺與車營則皆三軍之甲冑也夫既分兵分路薊鎮仍以山海附石門為十路每路各立一車營昌平三路設在近邊兵馬數少共立一車營近該督撫題

准密雲遵化三屯營各立一輜重營以供轉運前各

路車營內每營駐各路騎兵一枝步兵一枝各
輜重營內駐步兵一枝各邊騎兵一枝假令虜
衆分侵就近可以聯絡互張犄角衝擊自由此
戰之首務也士有所庇始知虜或可乘將欲趨
利而乘之非馬不克薊昌舊額共馬三萬九千
一百匹見在三萬七千一百六匹節年倒死未
補者一千九百九十四匹聽督撫買補足之薊
鎮各標兵有馬者六枝已足標下六車營之數
乃今更集馬兵四枝每枝各二千入各路四車
營昌鎮集三千為一枝入本鎮車營昌鎮已將

各路馬改併永安營薊鎮除補外仍應加馬一
千六百一十四匹
請自太僕寺寄養馬兌之除密雲遵化各輜重營騾
頭料草已經題奉
欽依三屯營輜重營即以保河民兵馬匹改買騾頭
項支料草外本營應補騾一百四十四頭仍標
下六車營每營定車一百二十八輛近該督撫
計議每輛加拽車騾二頭在途則以騾運足以
任重而長驅遇戰則以人運足以相機而合度
各營內通計元戎車鼓車火器車每營合用騾

二百八十八頭除在路五營調發不遠不用買騾又除裁減本鎮各營馬改買騾頭頂支料草俱不計外仍應

請發馬價加買騾一千五百五十五頭以上馬騾各行料草皆自額餉支給自後如有倒死照例追比樁銀及查定州保定河間各營大水谷營白羊營及京營各班軍俱係步兵各營多帶馬匹徒費料草原非征戰之用除各營量留騎坐馱載外共裁革馬一千八百三十五匹聽彼處存留別用又前革山東民兵馬五百減遼東入衛

兵馬五百共一千匹各遺下應支料草改給主兵馬騾此額馬也夫標兵客兵營伍定矣主兵分布各路豈惟僅守一隅必也爲之分營以戰爲守辨其膽氣膂力則以壯者爲騎爲步皆爲戰兵次爲守兵又次者皆爲雜兵就近合營爲之團練隨路皆有車有騎有步在在皆兵復標兵客兵相爲聲援乃爲完守此額營也額營既定次之以額班該鎮初請班軍直爲工作計耳沿邊築空心臺一千二百餘座大約每座工費千金合而計之不啻百二十萬

縣官所發不過十萬其倚辦兵力者居多班軍赴工則以力作爲已任鳩材程力視他工爲賢日費未及銀一分一何省也無論調戍即京班凡二萬四千在京則月給行糧四斗五升做工則月加賞糧三斗乃今代給行糧六萬四千八百石雖亦出於司農然而樽節賞糧歲省四萬三千二百石抑且兵有實用餉無虛糜最便事也往臣自湯泉閱之人各短衣持梃不異傭作臣竊謂此皆燕趙齊梁之産柰何以不教棄之臣今暫駐密雲春班軼至則皆荷戈擐甲糾糾軍

容此無他責以傭作則彼以傭作應之責以戰
鬬則彼以戰鬬應之此明驗也顧先年陸續
請發惟幸其來部領更番率多遷就在
令甲叅將以上所部不過三千乃今或以一都司
而領九千或以一叅將而領一千五百律之楷
格既失等差且一旅而至九千其勢必分各路
顧彼失此安能兼攝之又或分兵兩班惟置一
將將留兵去視若途人及至赴班原非領班督
發諸凡冒頂賣放稽程之弊悉由原衛官司雖
鞭之長不及馬腹此領班之所當議者也在

令甲班軍春秋各赴一班乃今同地而有一年兩班者有一班者有倒三班者較其疏數未免張弛失宜此分班之所當議者也臣等查得山東河南二省各有領班獨都司黃孝敢賀貞各部下兩班共軍一萬五千餘名各除三千仍聽原官管領餘軍九千之數似應添設領班都司三員合候兵部題覆

俞允聽督撫另議咨部推補以專責成其班軍每年各定一班擇其稍強者爲秋班次者爲春班以均勞逸每遇放班悉聽領班都司管押迴刖去一

遵約束肅隊而行如期當上班則都司先期查
點催督毋致冒頂更換短少延緩違者即係不
職罪坐領班其或原衛及各省都司有所阻撓
聽本鎮督撫據實參究如此則將有統紀士有
程期藉令加意訓練之乃可使戰此額班也夫
有兵有馬有營有班一一舉行無所扞格夫然
後戰守足賴是謂額兵既定額兵由是而可定
額餉該鎮諸務草創戊辰以後始有文卷可查
先是總督撫鎮諸臣各非信地故粮餉或以遂
近爲厚薄或以權力爲有無其間多寡不均剤

量無當率相因襲以迄于今當事者惟治兵爲
皇皇未暇並觀爲之衷益近該戶部刊定支粮
則例始有常經然僅立規條未定額數或自以
居中遥度不欲紛更蓋其愼也臣等竊師其美
意因時制宜斟酌調停務令具足除仍舊例者
不敢具陳外諸將廪給例隨驛支或支軍餉誠
恐需求滋起邊驛不堪且昌鎮横嶺路副總兵
獨支居庸關税今議薊鎮總兵官及員下掾史
仍舊驛支昌鎮總兵官及員下掾史項支關稅
以別體統其餘副總兵以下一體改支軍餉以

杜驛騷主客將官自總兵官以至各領班都司
俱支粳米各路守備如之提調應支粟米間有
額設提調或加守備職銜原不在額則就支本
路扣餘銀兩照守備例加給昌平渤海所長峪
城提調二員獨支粳米今亦照例改支但二路
樵汲爲難量加歲支月糧家丁各二名以助薪
水諸將官毋員例有正馱馬各四匹其馱馬料
草必出征乃支居常無以飼之遇警安所得馬
况標將專備征調其馱馬料草應准全支各路
將視標將有差然旣分管練兵應准支馱馬二

匹查得入衛將官毋員正馱馬六匹領班四匹今照則例加給如數似視彼爲多顧邉軍班軍各營另有馱馬足用數不止此故則例原定標將路將各正馱馬八匹誠不爲多昌鎮各營將官兵備道歲各給關稅銀十八兩視薊稍優各路設居内邉征調亦少不必一槩加給例有將官家丁名額大半缺人乃今止據在營即爲定額邇來邉將不務訓練爲堂堂之兵惟豢家丁雕零賊爲擁罪地弊也久矣自後諸將不無更代家丁亦有乘除大較唯在額餉内通融毋或

踰額此將領額也舊例春防三箇月秋防四箇
月兩防共七箇月大要專重秋防邇來虜出不
虞非時窺伺即如今年二月已薄石門雖在春
防不容少懈今議兩防俱四箇月守臺及塘撥
官攢軍馬俱以此例之昌鎮設居內邊仍舊以
七月計舊例薊昌守臺千百把總俱係各衛所
官舍月給行糧不同乃今南兵專派守臺不便
管攝各官舍亦苦戍守非出樂從在薊鎮俱改
南兵千百把總管臺以便約束其千總工食稍
厚不加行糧惟百總工食與衆兵同今議兩防

守臺八箇月每日加工食銀一分撤防仍舊事體既便且省行糧昌鎮原無南兵守臺管臺官亦應照舊但各臺貯有軍火器械原係管臺官經收各官應歲支行糧以便典守入衛官軍延綏二枝寧夏一枝例當終歲乃代茲計其實在信地支餉則每年以十箇月爲期其餘入衛官軍四枝保定標兵一枝及各班軍各兩防共八箇月各路傳烽守墩軍士及操營分路防守官軍必候偵候聲息然後赴防兩防共計四箇月此戍守額也月粮各照倉口遠近各支本折不

同巳有成議例開密雲鎭上半年各標仍支本色石塘嶺古北口曹家寨俱支本色四箇月折色二箇月墻子嶺及鎭虜營各支本色二箇月折色四箇月近議四路及各標上半年一體支本色四箇月折色二箇月似爲均齊昌鎭僅賴撥巽漕粮原無本色戶部屢題應照薊鎭上半年無支本折誠爲至言但横嶺路地里險僻黄花鎭防護

山陵仍支本色願折者聽昌平地近

京師居庸路通商賈上半年應改本折間支其下

半年折色舊例分析紛紛今議除應支四錢五分照例外横嶺城照鎮邊城例每石折銀六錢長峪城照黄花路例每石折銀五錢凡各路尖哨月支雙糧夜不收月支一石幫支三斗其間名數多寡漫無等差今定各路邊長而地衝者尖哨一百五十名夜不收四百名稍緩者尖哨一百名夜不收三百名多者革去幫粮仍入主兵月支一石昌鎮各路去邊稍遠名數雖少亦不必加惟黄花鎮尖夜二十名舊例月支一石六斗今亦照例通支二石凡行粮除照例外密

雲新奇兵營永平建昌營各募兵俱半支行粮
臺頭路永平遊兵兩防行糧原議俱在隆慶七
年終止冊額應除本年分應給行粮暫於隆慶
六年分見在節存銀內支給不入額數薊州松
棚路長城嶺等處守臺十七座共官總軍兵三
百八十一員名先該該鎮查題字遺百數止開
八十已經議覆今該臣親閱其地其地孤懸親
閱其人其人具在該鎮原題遺落名數應准同
支此月粮行粮額也兵利於有馬而主兵率以
養馬病兵蓋各馬夏秋牧青惟冬春量支料草

既已薄矣料每石在密昌折銀四錢在薊永僅
折二錢五分是雖以一石爲名當價騰貴曾不
能易五斗臣等查得客兵馬料每石俱折四錢
戶部近准民間改納本色料豆密雲每石扣銀
五錢五分薊州永平各扣四錢夫以給客兵則
如此給主兵則如彼扣部價則如此給兵價則
如彼各實相詭不無後言況飼養不敷多致倒
死以小害大公私病之假令馬或不堪因而敗
績其害尤大諸將士惟此爲快快最稱不平合
無密昌照舊四錢薊永每石加給一錢共三錢

五分竊計以此召商猶爲不足乃今稍爲降殺似亦適均無容更怯矣行草每束大乾折銀一分七釐小乾折銀一分三釐薊州鎮則支小乾四十五日密雲六十日永平七十五日昌平一百二十日最爲參差且八月九月正該秋防似不容減臣等查得牧青月分定以五月六月七月三箇月坐支折色小乾此時士馬空閑無用宿草且亦省費似爲歸一昌平草每束例有折銀一分二釐者有折銀八釐三毫者除隸雜餇中照例不議外四營馬騾歲折八釐三毫似於

太薄今議不分大小乾月分每束俱折銀一分二釐其或應支本色改支折色一例一分七釐不得議減夫主兵馬騾給月料草客兵馬騾給行料草例也各標兵專備征調本應與客兵同除昌平四營另例照舊歲支外薊昌總督撫鎮各標營馬匹原支月料草者俱准支行料草蓋遇警則各標兵馬當先截殺宜與各路不同除各營原支行料草不計外乃今議加者不過六千應加者居歲之半計費僅及三萬庶幾士飽馬騰夫薊鎮之所以倚重客兵以其有馬也如

果歲給料草飼標兵如客兵他日標兵旣撤客
兵亦可以漸罷矣此料草額也近查得支糧雖
有則例而各營路間亦仍襲舊規其間數者不
齊臣請得而僂指如中軍千把總例支粟米而
密雲左右營竒兵營則粳粟間支中軍日支行
粮三升而各標營或五升薊永昌三鎮各路千
把總俱不之給各營百揔日支行糧二升而遵
化右營三屯左右二營俱不之給守關寨官月
支行粮四斗五升而薊永昌三鎮俱不之給傳
烽守墩軍每月支口粮三斗薊永則二斗昌平

無之密雲兩防七箇月內石塘嶺每石折銀四錢五分古北口曹家寨俱七錢薊永則給四箇月俱折四錢五分又或應支月糧而折價誤作行粮應支行粮而折價誤作月粮有應支月料草而誤支行料草有應支行料草而誤支月料草有應支本色而誤支折色有應支折色而誤支本色乃今俱經督臣虛已綜核秩然均齊具在册中爲定額矣夫邊防首重於積貯積貯悉出於召商彼皆射利之徒上朘下削以充谿壑近惟密雲管糧郎中侯國治銳意節省因時化

居歲省不肯姦商倘逝安得如侯國治者數輩

遍置各邊

國用濟矣臣等查得薊密永三鎮近該戶部撥發

漕粮及准民間改納本色報中宂運將來歲支

僅足可免召商除密雲改納之數原議未及精

詳即今已增漕粮而民間納草最爲不便相應

照數改納料豆聽督撫查明另題獨昌平境內

原無起運錢粮以故通無本色近蒙撥漕粮幾

及四萬以給主兵續又准發漕粮二十四萬册

運鞏華城上倉以給各衛查得漕粮隨收隨放

不必存耗每石尖耗共米一斗可充脚價近該
密雲管粮郎中侯國治議糴運軍餘米已經戶
部通行計漕粮運玺華城共二十八萬石每石
例該餘米一斗有零照例餘米每石帶耗三升
給價五錢應行昌平管糧員外郎就彼糴運玺
華城倉收貯除昌平各營行令就支外今議昌
平各路馬撤回四百餘匹入永安營征操內將
二百匹改買騾頭頂支料草日後置造車輛就
玺華城空運至白羊口行令横嶺路一帶赴彼
就支仍約數撥運至順義縣上倉照例空還至

懷柔縣渤海所木天谷等處行令黃花鎮一帶
赴彼就支居庸一路一體空運駕車軍有月糧
騾有料草空運一石量給犒賞以酬其勞冊中
每石計銀七錢除官糴用銀五錢仍餘二錢足
充犒賞有餘矣料價原狹而商價復騰亦宜照
密雲例聽昌平道選委彊幹有家者指揮等官
戶部分司按數量支官銀責令親赴張家灣通
州等處候時價平減糴買卅運至鞏華城順義
縣等倉照前空運盖必得本色而後可免召商
必免召商而後可定餉額否則難乎其為額也

昌平馬草折價視三鎮最輕甚者每束八釐三毫耳訪得該鎮召買每束不啻三分此尤難于召商故舊例亦多折色今議俱支折色其應支本色月分每束照例給銀一分七釐但該鎮密邇

陵京本色不可無備近據密雲兵備副使王一鶚建議誠爲察見弊源蓋以姦商通同將官侵冒剋減如原發銀買草十萬束則止買萬餘以爲影射凡遇支草即與將官分支原草一束計商價二分五釐于內草價一分五釐脚價一分彼則

以三釐賂將官以一分二釐給軍而姦商乾沒

腳價一分入巳姑計萬束不下百金將官亦以

此爲得計樂於侵支此出實收皆作本色又如

客兵經過利在輕齎姦商通同官攢故意强支

本色客兵苦難負荷固求折銀直至折銀計筭

所得每束不及分數又作本色冒侵官銀然而

一經查盤盡數稽核掣襟露肘往往瘐死獄中

居常任其侵欠其害猶輕萬一遇警之時芻秣

不備雖置之萬死何益於事爲今之計合於沿

邊各營路酌量緩急即以隆慶六年密雲節省

銀兩分發各鎮每處預備馬草可給萬衆二月之需倘積不支以備急用尋常月分俱支折色例應支本色者每束俱給銀一分七釐是平時之所以利商者今以利軍脚價既減以供軍儲平時之沒於商者今皆為公用矣每歲酌量久近隨宜放支出陳易新仍足原數三年通計各鎮扣餘銀兩查照今留之數扣補太倉凡經過客兵行粮料草俱支折色出給告示明開折銀數目以杜侵漁此議似于各鎮咸宜而於昌平尤便臣等未敢專擅冊中所計者仍本折具存

倘
納臣言各鎮皆著爲例不無小補應備米豆亦可以
類通之四鎮管糧分司所屬各有管粮通判獨
昌平原設通判近議改令管居庸關夫居庸守
關則本路叅將奉有專
勅通判合管糧而代彼似爲背馳說者謂通判管關
關稅稍益夫歲計居庸關稅大約不及二千縱
使倍之所益無幾該鎮歲餉二十二萬如果以
時伸縮其益滋多臣等竊謂通判管糧乃其職
守相應照舊以便責成但昌平軍餉錢糧如前

官買空運之類必須督撫親赴彼中經略然後可為成規原設管糧通判應否管關通候督撫查議題

請各鎮管糧通判俸糧不支軍餉而昌平通判獨支餉銀事體參差應改於關稅支給各鎮餉額未計閏月原係滿算滿除遇月小盡照數扣存大約三年五年可當一閏再閏之數各照舊有本色發運脚價今議見有河船及各輜重營內騾車各支扣餘銀量給犒賞其餘脚價不必預計仍主兵調遣客兵經過及總督撫鎮巡邊調操

合用錢粮歲應約數預備今議每年坐銀三萬一千兩分發各鎮內薊密二鎮各一萬兩永平八千兩昌平三千兩聽候動支有餘則扣存戶部分司不足則於各鎮扣餘項下支補查得薊密永昌四鎮近年

請發節年派徵雖其間遞有扣除拖欠不同然舉成數開坐冊中大約每年共計銀一百八十五萬一千六百二十四兩八錢四分五釐今議改徵山東民兵工食銀三萬二千遵化左營民兵工食銀一萬八千遞共該銀一百九十萬一千六

百一十四兩八錢四分五釐今定四鎮額兵一十六萬五千六百四十二員名馬騾六萬一千一百四十六匹頭外支雜餉不係邊防城操官軍等項共九千二百九十八員名馬騾一千七百六十五匹頭通計正餉雜餉歲該銀一百六十五萬八千九百三十八兩四錢九分九釐二毫四忽照前餉額用數每年約省銀二十四萬二千六百七十六兩三錢四分五釐七毫九絲六忽此額餉也夫兵曰額兵則部位既定即兵制有更易額外毋得復增餉曰額餉則出納惟

明即歲用有贏餘另有處分額內毋得輒減所
謂兵食俱足經久可行者殆不出此如將著為
定額臣等請以四議申之一議徵發一議扣除
一議通融一議節省夫民運拖欠臣前已槩言
之除直隸各府州縣原隸總督衙門聽令照舊
催解外河南山東民運約共銀二十四萬兩又
山東先後改徵民兵工食五萬六千兩如復拖
欠其將如衍餉何臣請
勑戶部通將前項銀兩俱聽該部改行徵解太倉在
省則屬該部監兌司官督催在部則就各省部

粮司官查併解到銀兩照數發邊如此則民運
既無秦越之分而京運亦無隴蜀之望矣此徵
發之議也比者年豐虜息今所議餉率據其常
倘歲凶而賦多逋虜急而兵四集歲用不給何
以應之臣請戶部每年發銀一如額數年終通
行督撫及各管粮分司備查各鎮扣餘若干開
數報部以備稽核次年仍照額發姑緩扣除比
及三年通查扣餘之數即以三分之一酌量分
給四鎮各預備本色以待不虞自後三年又復
如是通計六年九年可當戶部一年京運之數

然後扣數免發自後仍復更始歲以爲常即有
重大兵荒不復請乞夫是之謂定額也邇來報
中空運部文未至先已作數扣除部中彼皆僅
按空文多延歲月自後請俟報中空運數足取
有實收到部然後扣除亦未爲晚此扣除之議
也主兵客兵錢糧各有分屬不容混淆先年費
出無經爲之條分縷析正將以革弊也然而那
移借補殊爲不便弊亦滋生乃今主客兵額既
已通融則主客錢粮似亦可以權宜支用如主
兵不足則借用客兵查係額內應支即於客兵

項下作數銷筭如客兵不足借支主兵項下亦
如之大約歲用不出額中即可作數中間毋復
那補或亦可塞弊端此通融之議也邇來督撫
司道經管錢糧歲終查比節省多寡以爲殿最
先年未有定額則能節省多者爲賢乃今既定
額兵計口授食則例具在諸將士莫不照例關
支使徒虧實惠以騰虛名務尅減以爲節省則
所省者不過什百千計耳而歲費鉅萬之數因
而罔功既失士心且妨邊計譬則養一指而失
其肩背輕重謂何臣請通行各管粮郎中員外

即務乘時平價備餉以省公需係期足數給軍以作士氣他日戰勝守固司餉者皆得論功如果兵額既明餉額不減不得以此爲殷歲終聽督臣分別具奏該部紀錄以責其成庶使人各安心毋或過當此節省之議也如蒙俯從末議斟酌以爲永圖庶幾兵食相須較若畫一惠而不費節而不傷在邊臣既不患于力詘舉贏在計臣亦可以量入爲出矣臣等反覆計議不敢憚煩乃今詢謀僉同萬一可備

揀擇且期當會計恐坐稽遲除分鎮各路分營額兵
額馬額餉總數開坐于後及造簡明
奏冊另本
進呈兼造備細書冊咨送各部候
旨題覆外伏乞
勅下戶兵二部詳爲覆議如或臣言不謬少于軍國
有裨更爲酌定取自
上裁通行中外當事諸臣永遠遵守
國計幸甚邊計幸甚緣係
國計甚詘邊費孔殷懇乞

聖明校覈鎮兵以稍裕軍儲事理未敢擅便為此具

本專差千戶夏時謹題請

旨

太函集卷之九十一